



DISCOURS DE MADAME
VICTOIRE S. TOMEGA-H-DOGBE,
PREMIER MINISTRE, CHEFFE DU GOUVERNEMENT



A L'OCCASION DU LANCEMENT DU RAPPORT DE
L'EXAMEN DES POLITIQUES DE TRANSFORMATION
ECONOMIQUE (EPTE) DU TOGO



Lomé, le 09 avril 2025



Mesdames, Messieurs les Présidents des Institutions de la République,
Monsieur le Ministre d'Etat, Mesdames et Messieurs les Ministres,
Madame la Directrice du Centre de Développement de l'OCDE,
Monsieur le Président de la Banque Ouest-Africaine de Développement,
Monsieur le Vice-Président de la Banque Mondiale pour l'Afrique de
l'Ouest et du Centre,
Honorables Députés et Sénateurs,
Mesdames et Messieurs les Ambassadeurs, et Représentant des
organisations internationales accréditées au Togo,
Chers amis du Togo,
Messieurs les gouverneurs, Messieurs les Préfets, Mesdames et
Messieurs les maires,
Vénérés Chefs traditionnels,
Mesdames et Messieurs les Chefs d'entreprises et représentants du
secteur privé,
Mesdames et Messieurs les représentants de l'administration publique
et des organisations de la société civile,

Distingués invités,
Mesdames et Messieurs

1. Permettez-moi, avant tout propos, de rendre grâce à Dieu pour ses bienfaits pour notre pays.

2. Je salue la forte mobilisation et votre présence en si grand nombre à cette cérémonie de lancement du rapport de l'Examen des politiques de transformation économique du Togo élaboré avec le Centre de développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).

3. A vous chers amis du Togo qui nous avez toujours accompagnés, je vous exprime notre sincère gratitude pour votre présence et vos précieuses contributions au succès de cet important exercice pour notre pays.

Distingués invités,

4. Je vous transmets à vous tous les chaleureuses salutations de SEM Faure Essozimna GNASSINGBE, Président de la République, qui me fait l'insigne honneur de le représenter pour lancer officiellement la publication du rapport de l'Examen des politiques de transformation économique (EPTE) du Togo.



Mesdames et Messieurs,

5. En 2019, notre pays, devenait un membre officiel du centre de développement de l'OCDE. Cette adhésion était pour le Togo un pas de plus vers des opportunités de partage d'expérience et de capitalisation des bonnes pratiques en matière de politiques et stratégies de développement.

6. C'est naturellement que quand l'occasion s'est présentée, le Chef de l'État a fortement encouragé la réalisation de l'Examen des politiques de transformation de l'économie togolaise permettant de cerner davantage les leviers qui doivent être actionnés pour plus d'impact des politiques publiques.

Mesdames et Messieurs,
Distingués invités,

7. C'est avec un grand intérêt que le gouvernement reçoit les conclusions de cet examen, conduit par le Centre de développement de l'OCDE.

8. J'exprime ma profonde reconnaissance à cette institution de renom pour l'accompagnement constant dont elle fait preuve, ainsi qu'à l'ensemble des partenaires et experts qui ont contribué à cet exercice rigoureux. Il s'agit d'un regard extérieur, objectif et comparatif, indispensable à l'appréciation des avancées réalisées, mais aussi des défis qu'il nous reste à surmonter.

9. Ce travail intervient dans un contexte mondial complexe. La dernière décennie a été marquée par une succession de crises qui ont mis à l'épreuve les économies, et plus particulièrement celles des pays en développement. La pandémie de covid-19 a d'abord entraîné une perturbation sans précédent des chaînes d'approvisionnement, une contraction de la demande mondiale, et une pression accrue sur les systèmes de santé et les finances publiques.

10. A cela sont venues s'ajouter des tensions géopolitiques majeures, la flambée des prix des matières premières, les crises énergétiques, et le resserrement des conditions financières internationales, accentuant la charge de la dette pour de nombreux pays.



11. Par ailleurs, nous observons un retour des tendances protectionnistes et une remise en cause des règles du multilatéralisme commercial qui obligent les pays à redéfinir leur politique commerciale.

Distingués invités,
Mesdames et Messieurs,

12. L'Examen des politiques de transformation économique du Togo confirme que notre économie reste exposée à plusieurs vulnérabilités structurelles : une dépendance énergétique encore relativement importante, des infrastructures insuffisamment développées, notamment dans les zones rurales, une diversification insuffisante de notre base productive, et un tissu entrepreneurial dominé par des micros, très petites et moyennes entreprises opérant souvent dans l'informalité.

13. Cependant, nous saluons le fait que le rapport reconnaisse également les efforts considérables entrepris par notre pays pour corriger ces fragilités. La feuille de route gouvernementale 2020-2025 mise en œuvre sous la haute direction du Chef de l'Etat est le cadre stratégique qui a guidé notre action, avec des objectifs clairs : accélérer l'industrialisation, moderniser les infrastructures, promouvoir un développement inclusif, et renforcer la gouvernance.

14. Plusieurs projets structurants illustrent cette volonté. Le port de Lomé, aujourd'hui premier port à conteneurs d'Afrique de l'ouest et le quatrième sur le continent, joue un rôle pivot dans notre ambition de devenir un corridor logistique régional. La plateforme aéroportuaire de Lomé conforte sa position de hub aérien en Afrique de l'ouest pour desservir plus d'une trentaine de destinations africaines et hors du continent. En tant que centre financier émergent, notre pays accueille plusieurs institutions financières et bancaires, consolidant son rôle de hub financier dynamique.

15. La plateforme industrielle d'Adétikopé (PIA) incarne notre détermination à renforcer la transformation locale agro-industrielle et à attirer des investissements industriels. Nous avons également investi dans les zones d'aménagement agricoles planifiées (ZAAP), et dans les agropoles. Aujourd'hui nous sommes engagés dans une transformation profonde des pratiques agricoles visant à moderniser durablement ce secteur, à accroître la productivité et à intégrer davantage de valeur ajoutée locale agricole.



Distingués invités,

16. Nous notons avec satisfaction que l'EPTE met en avant cinq lignes d'actions prioritaires pour le Togo, qui convergent avec les orientations que nous nous sommes fixées.

17. Tout d'abord, la priorité donnée au développement inclusif et local est essentielle. Le rapport rappelle que la majorité de nos concitoyens résident en milieu rural, où les indicateurs de pauvreté, malgré la baisse enregistrée ces dernières années, restent encore relativement élevés. Réduire les disparités et les inégalités est un impératif. C'est dans cet esprit que nous avons aménagé des pistes rurales pour désenclaver les localités et les zones de production agricole, soutenu le développement des petites exploitations agricoles, étendu l'électrification rurale, renforcé les infrastructures hydrauliques pour l'accès à l'eau potable... Mais nous devons aller encore plus loin, notamment en renforçant l'implication des populations locales dans la définition et la gestion des projets qui répondent à leurs besoins. Ceci est l'une des voies pour renforcer la cohésion sociale et l'accès des populations aux services de bases essentiels.

18. Ensuite, le deuxième levier concerne la diversification et l'amélioration de la production nationale. Nos exportations restent encore concentrées sur quelques produits primaires, exposant notre économie aux fluctuations des marchés mondiaux. Il est donc crucial de soutenir l'essor de nouvelles filières, notamment dans l'agro-industrie, les industries légères et les services numériques. Le Togo a déjà lancé plusieurs initiatives dans ce sens, telles que le programme « Made in Togo », la promotion de la qualité et des certifications, et l'amélioration du cadre des investissements directs étrangers. Mais nous devons renforcer ces efforts, notamment en continuant à simplifier les démarches administratives, en assurant l'accès à une énergie de qualité, en facilitant l'accès des PME aux financements, en attirant les investissements directs étrangers, et en encourageant les investissements à forts impacts.

19. Troisièmement, l'analyse insiste sur la nécessité d'investir dans l'innovation pour accroître la productivité. La productivité du travail qui reste encore faible, couplée à un faible niveau d'investissement en recherche et développement, constitue un frein majeur. Le gouvernement partage pleinement l'idée qu'il faut accorder une place plus centrale



à l'innovation dans nos politiques publiques. Cela implique de soutenir la recherche scientifique, de développer les compétences techniques de notre jeunesse, d'améliorer la diffusion des technologies auprès des petites entreprises, et de créer des mécanismes incitatifs pour encourager les collaborations entre universités, centres de recherche et secteur privé.

20. Nous restons particulièrement attentifs à la dynamique des évolutions technologiques telle que l'intelligence artificielle mais nous demeurons convaincus que nous ne pourrions en tirer le meilleur profit que si son développement respecte notre souveraineté numérique, la promotion des valeurs positives et l'équité dans l'accès à cette technologique.

21. Le quatrième levier identifié est celui de la digitalisation et du développement des start-ups. Le Togo a progressé en matière d'infrastructures numériques, avec des projets tels que le déploiement du câble sous-marin Equiano et l'amélioration de la couverture internet. Nous avons également mis en place des plateformes numériques pour faciliter les procédures administratives et commerciales. Mais l'écosystème des start-ups reste encore embryonnaire. Il convient de renforcer les dispositifs d'accompagnement, d'améliorer l'accès au capital-risque, et de promouvoir des initiatives régionales pour favoriser l'intégration des jeunes entreprises togolaises dans les marchés continentaux.

22. Enfin, l'étude souligne la nécessité de renforcer nos partenariats internationaux et continentaux, notamment dans le cadre de la ZLECAf. Le Togo a toujours été un acteur engagé en faveur de l'intégration régionale. Mais il nous appartient désormais d'aligner nos stratégies nationales avec les grands projets continentaux, qu'il s'agisse des corridors logistiques, des cadres réglementaires partagés ou des mécanismes de financement conjoints. Nous devons continuer à veiller à ce que nos relations bilatérales, qu'elles soient avec des partenaires traditionnels ou émergents, soient pleinement mises au service de notre ambition de transformation économique.

Mesdames et Messieurs,

23. Je me félicite que cette étude valide la direction stratégique que le Togo a choisie. Mais elle nous rappelle aussi que les défis sont



nombreux. Nos systèmes productifs restent vulnérables à des règles du jeu qui évoluent, souvent sans prendre en compte les intérêts des économies les plus fragiles et vulnérables. Mais comme le montre l'expérience des pays partagée dans le rapport de l'EPTE, il n'y a pas d'alternative : persévérer dans les réformes, renforcer nos capacités internes, et continuer à bâtir des alliances solides sont les clés de notre réussite.

24. Je tiens à remercier à nouveau le Centre de développement de l'OCDE et les institutions partenaires pour leur expertise, mais surtout pour la richesse de cet exercice comparatif.

25. Je félicite également tous les acteurs du secteur privé ainsi que les partenaires techniques et financiers du Togo qui y ont participé.

26. Enfin, nos remerciements s'adressent à toute l'administration togolaise qui a contribué à la réalisation de l'EPTE.

Mesdames et Messieurs,
Distingués invités,

27. Ensemble, nous poursuivrons, avec détermination, les objectifs que nous nous sommes fixés au bénéfice de tous les Togolais.

28. Ensemble, faisons du Togo un hub de prospérité et d'opportunités en Afrique.

29. Avec un leadership volontariste et engagé, des stratégies adaptées et un partenariat renforcé, nous pouvons transformer les défis en opportunités pour une prospérité partagée.

Vive le Togo !

Vive le partenariat pour le développement !

Je vous remercie de votre très aimable attention.